



# Relatório de Atividades 2012



## Quem somos

O **Todos Pela Educação**, fundado em 2006, é um movimento da sociedade civil brasileira que tem como missão contribuir para que até 2022, ano do bicentenário da Independência do Brasil, o País assegure a todas as crianças e jovens o direito a Educação Básica de qualidade.

Apartidário e plural, congrega representantes de diferentes setores da sociedade, como gestores públicos, educadores, pais, alunos, pesquisadores, profissionais de imprensa, empresários e todas as pessoas ou organizações que são comprometidas com a garantia do direito a uma Educação de qualidade.

O objetivo de garantir Educação de qualidade para todos foi traduzido em 5 Metas. Claras, mensuráveis e factíveis, elas funcionam como marco para que os brasileiros acompanhem a oferta e participem ativamente do sucesso do processo de melhora da Educação Básica do Brasil. São elas:

- Meta 1** Toda criança e jovem de 4 a 17 anos na escola
- Meta 2** Toda criança plenamente alfabetizada até os 8 anos
- Meta 3** Todo aluno com aprendizado adequado à sua série
- Meta 4** Todo jovem de 19 anos com o Ensino Médio concluído
- Meta 5** Investimento em Educação ampliado e bem gerido

A partir da experiência acumulada com o monitoramento das Metas e das evidências existentes em relação à efetividade de algumas políticas, o Todos Pela Educação, em 2010, definiu 5 Bandeiras. Os resultados dessas medidas, entendidas como urgentes, podem impactar forte e positivamente a qualidade da Educação, na direção do cumprimento das 5 Metas. São elas:

- **Formação e carreira do professor**
- **Definição dos direitos de aprendizagem**
- **Uso relevante das avaliações externas na gestão educacional**
- **Ampliação da exposição dos alunos à aprendizagem**
- **Aperfeiçoamento da gestão e da governança da Educação**

O Todos Pela Educação é uma instituição que atua como produtora de conhecimento, fomentadora e mobilizadora. Com o objetivo de contribuir de forma decisiva para que a oferta de Educação de qualidade passe do patamar de importante para urgente no País. Sua atuação está estruturada em três áreas que funcionam de maneira interligada e complementar, baseada no conteúdo das 5 Metas e das 5 Bandeiras:

A **Área Técnica** produz conhecimento e promove o monitoramento das Metas e das políticas educacionais. Os dados e informações educacionais são o pilar para as iniciativas da **Área de Comunicação e Mobilização**, que tem como propósito fomentar no País a demanda social por Educação de qualidade. A sensibilização da sociedade, por sua vez, colabora para criar um ambiente mais propício ao trabalho da **Área de Articulação e Relações Institucionais**, responsável por conectar poder público, organizações da sociedade civil e iniciativa privada em ações que tenham impacto positivo na qualidade da Educação.



## O Todos Pela Educação em 2012

O ano de 2012 foi de grande articulação política e institucional para o movimento Todos Pela Educação. Estando a 10 anos do prazo do cumprimento de suas 5 Metas, o ano de 2022, e com indicadores ainda bastante preocupantes, principalmente em relação à qualidade, o movimento intensificou suas ações e atividades que têm como princípio ajudar a acelerar o ritmo da melhora da qualidade da Educação Básica Brasil.

Foram estabelecidas, pelo Conselho de Governança, diretrizes estratégicas para a atuação do movimento no período de 2012-2017, com base em seu mapa estratégico. São elas: consolidação do Todos Pela Educação como referência técnica e como observatório da Educação; ampliação das ações de catalisação e de iniciativas dos atores da Educação; intensificação do trabalho de articulação com os 3 poderes com ênfase nas Metas e Bandeiras do TPE; maior investimento na área de mobilização da população com o objetivo de aumentar a demanda por Educação de qualidade.

Essas estratégias pautaram as ações e atividades de todas as áreas do movimento – Técnica, Comunicação e Articulação – ao longo de 2012 e seus resultados estão reunidos nesse documento.

Como destaque da atuação do movimento nesse ano, estão os trabalhos de articulação realizados com governos e, especialmente, na Câmara dos Deputados e no Senado Federal, para auxiliar nas discussões dos Projetos de Lei em tramitação que podem impactar positivamente a Educação brasileira nessa próxima década, como o Plano Nacional de Educação e a Lei de Responsabilidade Educacional. A articulação realizada pelo movimento ganhou reconhecimento nesse final de 2012, com a conquista do Prêmio Darcy Ribeiro, concedido pela Comissão de Educação e Cultura (CEC) da Câmara dos Deputados para pessoas ou organizações que realizaram trabalhos e projetos na defesa e na promoção da Educação brasileira.

O Relatório De Olho nas Metas 2011 e o Anuário Brasileiro da Educação Básica 2012, realizados em parceria com a Editora Moderna, tiveram grande destaque na mídia e, claramente, têm sido utilizados pelos governos, gestores públicos, imprensa e parceiros como referência de consulta dos dados de Educação.

Também ao longo de 2012, o movimento participou ativamente da concepção do Pacto Nacional pela Alfabetização na Idade Certa (Pnaic), lançado oficialmente pelo Governo Federal em 8 de novembro, o qual o Todos Pela Educação acredita que, se bem implementado, pode impactar decisivamente no cumprimento de sua Meta 2, Toda criança plenamente alfabetizada até os 8 anos.

Além dos projetos que já foram finalizados ou divulgados nesse ano, o movimento também deu andamento a importantes frentes que devem ser intensificadas em 2013, como o projeto em parceria com o Sistema de Justiça, o “Justiça pela qualidade da Educação”, que terá sua



publicação lançada no início de 2013, com realização de três seminários já programados e o desenvolvimento de uma plataforma virtual, que já está sendo desenhada.

Também acontece em 2013, no segundo semestre, o 2º Congresso Internacional do Todos Pela Educação que, como em sua primeira edição, contará com importantes parcerias para sua realização e para a garantia da pluralidade dos atores educacionais.

O acompanhamento da tramitação de importantes leis para as Metas do movimento também deve acontecer em 2013, especialmente da Lei de Responsabilidade Educacional e a de Reformulação do Ensino Médio e, a partir da aprovação do Plano Nacional de Educação, entrará no ar o Observatório do PNE, para que a sociedade possa acompanhar o andamento das metas do plano nos próximos 10 anos.

O movimento também trabalha no ano de 2013 na definição das ações/attitudes do Todos Pela Educação que nortearão as ações de mobilização do movimento nos próximos anos, incluindo a campanha “Nós Todos Pela Educação”, que será realizada em parceria com a Rede Globo.

Alguns desses encaminhamentos já constam ao longo desse relatório, como produto de articulações realizadas em 2012.

Boa leitura!

Todos Pela Educação



## 1. Diretrizes Estratégicas de 2012 a 2017

Estando a 10 anos do prazo estipulado para o cumprimento das 5 Metas do Todos Pela Educação, o movimento optou por, com base em seu mapa estratégico, eleger grandes diretrizes estratégicas que devem nortear todo o trabalho do movimento nos anos de 2012 a 2017. Essas diretrizes foram aprovadas pelo Conselho de Governança do movimento no final do ano de 2011.

São elas:

- a. Consolidar-se como referência técnica e observatório da Educação Básica
- b. Ampliar as ações de catalisação e de iniciativas dos atores da Educação
- c. Intensificar o trabalho de articulação com os 3 poderes com ênfase nas Metas e Bandeiras do Todos Pela Educação
- d. Colocar mais foco na mobilização da população com o objetivo de aumentar a demanda por Educação de qualidade

A partir dessas diretrizes, foram planejadas as iniciativas estratégicas e as ações do movimento ao longo do ano de 2012, cujos resultados estão aqui registrados.

Em 2012, a McKinsey realizou, voluntariamente, uma consultoria para auxiliar o movimento na renovação de sua governança e o fortalecimento da equipe executiva para os desafios dos próximos anos. As melhorias propostas já estão em andamento, especialmente com o aumento da equipe, também registrado nesse relatório.



## 2. Resultados 2012

### 2.1. Área Técnica

No ano de 2012, a área técnica do Todos Pela Educação, responsável pela produção de conhecimento e promoção do monitoramento das 5 Metas e das práticas educacionais, trabalhou nas seguintes frentes:

#### a. De Olho nas Metas 2011

O relatório anual do movimento, apesar de ter sido prioritariamente concebido nos últimos meses de 2011, teve seu lançamento realizado no dia 7 de fevereiro de 2012, com grande repercussão na imprensa, o que gerou para a Área Técnica do movimento demandas de novos cruzamentos de dados e novas pautas, como um levantamento dos municípios que sempre cumpriram todas as metas intermediárias da aprendizagem (publicado pela revista Veja na edição de 16/05) e sobre a diferença de desempenho entre os alunos adiantados, na idade certa e atrasados, tanto com dados da Prova ABC como da Prova Brasil (publicado pela Revista Época na edição de 10/09).

#### b. Avaliação Brasileira do Final do Ciclo de Alfabetização – Prova ABC

A segunda edição da Prova ABC, avaliação externa para aferir a alfabetização das crianças até os 8 anos, aplicada pela primeira vez em 2011, foi planejada ao longo de 2012 e está sendo aplicada pela Fundação Cesgranrio nesse mês de novembro para uma amostra bem maior do que a primeira edição. 54 mil alunos, de 1.200 escolas em 600 municípios de todo o País estão realizando essa segunda edição. Seus resultados serão divulgados no início de 2013.

Neste ano, metade da amostra é de alunos do 2º ano e a outra metade do 3º ano, para que seja possível avaliar o maior número de alunos com 8 anos e também avaliar o possível ganho para a alfabetização de um ano para o outro. Toda criança plenamente alfabetizada até os 8 anos de idade é a Meta 2 do movimento Todos Pela Educação.

O principal objetivo desse projeto é que essa ferramenta de avaliação possa servir como base para a criação e adoção de um instrumento de avaliação nacional da alfabetização, avaliação esta já prevista no recém apresentado programa do Ministério da Educação (MEC), o Pacto Nacional pela Alfabetização na Idade Certa (Pnaic).

Os parceiros da Prova ABC são o Todos Pela Educação, a Fundação Cesgranrio, o Instituto Paulo Montenegro/Ibope e o Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep). Nessa segunda edição, a realização da Prova ABC conta com o apoio de Instituto Ayrton Senna, Fundação Itaú Social, Fundação Educar DPaschoal, Instituto Gerdau e Instituto Península/Grupo Pão de Açúcar.



### **c. Projeto Escalar - Retorno pedagógico das Avaliações de larga escala para a melhoria das políticas educacionais, práticas educativas e de gestão.**

O objetivo do projeto Escalar é oferecer aos principais responsáveis pela aprendizagem dos alunos (gestores da política educacional, gestores de escolas e, principalmente, os professores) um conjunto de informações e orientações que os apoiem nas suas decisões, formulações e práticas. Em 2012, nos dias 22 e 23 de outubro, o Todos Pela Educação participou de workshop, realizado pelo Inep para análise dos itens, porém esse projeto ainda não foi consolidado e deve ser reestruturado nos próximos meses.

Também para auxiliar nesse projeto e avançar nas discussões, o movimento Todos Pela Educação foi parceiro do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) e da Associação Brasileira de Avaliação Educacional (Abave) na promoção do Seminário Internacional “Análises dos Fatores Associados nas Avaliações de Larga Escala”, realizado nos dias 12 e 13 no Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília. O encontro, que contou com a colaboração do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), tinha como objetivo a apresentação de tendências e experiências internacionais na utilização de informações socioeconômicas para o aprimoramento das análises dos resultados das avaliações de larga escala no Brasil (mais informações em “Articulação Institucional” do presente relatório).

### **d. Indicador da Eficiência do Gasto**

O principal objetivo desse estudo, em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e coordenado por Reynaldo Fernandes, era elaborar um indicador de eficiência do gasto da Educação Básica como forma de avaliar as gestões das secretarias de Educação do País, identificando eficiências/ ineficiências e boas práticas. O estudo, realizado em 2012, a partir de aprovação de sua realização no final de 2011, aguarda agora os microdados da Prova Brasil 2011 e os gastos educacionais de cada município para o mesmo ano para que possa ser divulgado no início de 2013.

### **e. De Olho nas Metas 2012**

O novo relatório de monitoramento das Metas do Todos Pela Educação entrou em produção já no segundo semestre de 2012 e será divulgado, no início de 2013. A edição contará com a apresentação e análise dos dados referentes a cada meta; artigos de especialistas sobre os temas mais relevantes deste ano; quadro de metas e indicadores socioeconômicos por estado e planilha com dados observados em 2007, 2009 e 2011 da Meta 3 e respectiva projeção, por município. Nesta edição contaremos com análises de Paula Lozano; Marisa Serrano, Oscar Vilhena e Richard Pae Kim; Marcelo Neri; Luiz Carlos de Menezes; Maria Malta Campos e Katia Smole.



## 2.2. Comunicação

As principais atividades da área de Comunicação em 2012 foram voltadas à divulgação do relatório De Olho nas Metas 2011, lançamento do Anuário Brasileiro da Educação Básica 2012 e das publicações “5 anos, 5 Metas e 5 Bandeiras” e “Educação: Uma Agenda Urgente”, aumento da participação institucional nas redes sociais, Eleições Municipais e acompanhamento da tramitação do Plano Nacional de Educação (PNE) e da Lei de Responsabilidade Educacional.

### 2.2.1. Campanhas de Mobilização

#### *a. Campanha ‘Candidato Criança’*

Para aproveitar o momento das eleições municipais, o movimento Todos Pela Educação e a Associação Saúde Criança se uniram em prol de uma mesma causa: chamar a atenção de todos os brasileiros para a importância de conhecerem as propostas de Educação e Saúde de seu candidato para a garantia de um bom futuro para as crianças. A campanha “Candidato Criança” convidava o eleitor a votar de maneira consciente pelas crianças, uma vez que elas ainda não podem votar.

A campanha foi criada voluntariamente pela DM9DDB e era estrelada exclusivamente por crianças, que se vestiam e falavam como candidatos, ressaltando a preocupação das próprias crianças com um futuro melhor para todos. Em todas elas, o “Candidato Criança” pedia aos eleitores que prestassem atenção nas propostas para Educação e Saúde. A assinatura reforçava o posicionamento da campanha: “Vote por mim”.

A campanha esteve no ar nos meses de setembro e outubro contemplando jingle, manifesto, filmes, peças para web e uma fanpage que englobava todo esse conteúdo para download e compartilhamento no facebook: [www.facebook.com/candidatocrianca](http://www.facebook.com/candidatocrianca).

#### *b. Campanha Dia da Educação e Dia dos Professores*

No dia 28 de abril, Dia da Educação, o Todos Pela Educação, como vem sendo feito nos últimos anos, conseguiu a veiculação, em parceria com veículos de todo o País, de um anúncio que chama atenção para a importância da data e, especialmente, dos professores para a Educação (uma ação dentro da campanha “Um bom professor, um bom começo”, iniciada em 2011).

O anúncio, que dizia “Hoje é dia de dizer as melhores palavras para agradecer a quem nos ensinou todas elas. 28 de abril – Dia da Educação/Um homenagem do Todos Pela Educação aos professores que trabalham por uma Educação de qualidade para todas as crianças e jovens brasileiros” **foi veiculado em 15 veículos**: Folha de S.Paulo, O Estado de São Paulo, Valor Econômico, Revista Carta Capital, Revista Isto É, A Tribuna (ES), Jornal do Commercio (PE) e os jornais do Grupo RBS: Zero Hora (RS), Diário Gaúcho (RS), A Notícia (SC), Hora de Santa Catarina (SC), Diário de Santa Maria (RS), Jornal de Santa Catarina (RS), O Pioneiro (RS), Diário Catarinense (SC). Na data também foi colocado um banner no site institucional do movimento e realizado um reforço do vídeo (animação) da campanha “Um Bom Professor, Um Bom Começo” pela Rede Globo.



No Dia dos Professores, 15 de outubro, o movimento colocou um banner em seu site institucional, promoveu ações nas redes sociais, veiculou um boletim especial focado nos professores e contou com a veiculação de um anúncio que tinha como foco mostrar que por trás de todas as profissões está o professor, o anúncio, com a foto do médico dizia: “Se Drauzio Varella não tivesse tido professores, ele não seria Drauzio Varella”, que foi veiculado no O Estado de S. Paulo, Revista Isto É, Zero Hora (RS) e Jornal do Commercio (PE). Na revista Nova Escola foi veiculado um anúncio especial com a imagem de Paulo Freire: “Se Paulo Freire não tivesse tido professores, ele não seria Paulo Freire”.

### ***c. No Ar: Todos Pela Educação (Projeto Rádios)***

O projeto "No Ar: Todos Pela Educação", que completou 4 anos de existência em agosto de 2012, consiste em uma parceria do movimento com radialistas de todo o País pela mobilização da sociedade por uma Educação pública de qualidade para todas as crianças e jovens brasileiros.

No ano de 2012 o projeto, que conta com uma rede de 2,5 mil radialistas, **distribuiu 38 peças**, entre spots, dicas, jingles, reunidos em kits mensais. Os temas abordados pelo projeto nesse ano foram: dicas para continuar aprendendo nas férias; dados do De Olho nas Metas 2011; informações sobre gestão pública da Educação; homenagem ao Dia da Educação, Dia do Professor e Dia da Leitura; informações sobre o Anuário Brasileiro da Educação Básica; dados do Inaf 2012 e do Ideb 2011; e sobre a importância das eleições municipais para o futuro da Educação e as obrigações dos novos gestores.

### ***d. Solicitações de Materiais e Fale Conosco***

O Todos Pela Educação recebeu e atendeu **1.550 solicitações** de pessoas interessadas em compartilhar/disseminar materiais institucionais do movimento, como vídeos e peças de comunicação. Via Fale Conosco do site, o movimento recebeu e respondeu **675 mensagens**.

## **2.2.2. Conteúdo**

### ***a. Site, Boletim Notícias do Dia e Boletim Todos Pela Educação***

O **Boletim Notícias do Dia**, informativo diário do movimento que traz um compilado de matérias sobre Educação Básica publicadas nos principais veículos de comunicação do País, chegou a marca de mais de **4,2 mil leitores** cadastrados. Foram **enviados 239 boletins**. O público alvo é composto de professores, gestores jornalistas, pesquisadores e formadores de opinião.

O **Boletim do Todos Pela Educação**, que tem periodicidade quinzenal, conta com cerca de **7,8 mil pessoas cadastradas para seu recebimento** e traz entrevistas, notícias e



reportagens sobre políticas educacionais. Foram enviadas **23 edições**.

No ano de 2012, foram produzidas **134 matérias e reportagens para o site do movimento**, que registrou **736 mil visitas**, **587 mil visitas únicas** e **1,5 milhão de visualizações de página**.

### ***b. Redes Sociais***

Nas **Redes Sociais**, alcançamos a marca de quase **34 mil seguidores no Twitter** e quase **14,5 mil pessoas já curtiram a página oficial do Todos Pela Educação no Facebook**.

### ***c. Publicações***

#### **▪ Relatório De Olho nas Metas 2011**

O movimento contou com o apoio da Editora Moderna para a impressão do De Olho nas Metas 2011. O relatório conta com os mais recentes dados disponíveis para o acompanhamento das 5 Metas do movimento e, essa edição, contou com os artigos de Tufi Machado Soares, Nilma Fontanive, Rubem Klein e Amaury Patrick Gremaud.

O lançamento da publicação foi realizado em 7 de fevereiro de 2012, no Sesc Vila Mariana, contando com a presença de cerca de 140 pessoas. Os exemplares impressos foram distribuídos nesse dia e enviados também para representantes das três esferas do governo, gestores públicos, parlamentares e parceiros do movimento. A publicação foi disponibilizada no mesmo dia para download na biblioteca do movimento.

#### **▪ Anuário Brasileiro da Educação Básica**

A primeira edição do Anuário Brasileiro da Educação Básica foi lançado no dia 9 de maio de 2012 na Câmara dos Deputados. A publicação, uma parceria do Todos Pela Educação e da Editora Moderna, reúne os dados mais atualizados dos indicadores educacionais de todo o País.

O Anuário foi distribuído no evento de seu lançamento e em eventos/reuniões realizadas pelo movimento, ou que tenham contado com a participação do mesmo, e enviado para representantes das três esferas do governo, gestores públicos, jornalistas e parceiros do Todos Pela Educação e da Editora Moderna. No mesmo dia de seu lançamento, a publicação foi disponibilizada nos sites de ambas as instituições.

#### **▪ 5 anos, 5 Metas, 5 Bandeiras**

Essa publicação, lançada em setembro de 2012, mês de aniversário de 6 anos do movimento, registra os mais importantes momentos, ações e projetos dos primeiros cinco anos (2006-2011) da atuação do Todos Pela Educação. Mais do que um descritivo das atividades realizadas, a publicação detalha alguns processos pelos quais



o movimento passou, relata as rotas escolhidas e mostra os aprendizados alcançados. Apresenta ainda os principais desafios da Educação Básica e desse movimento nos próximos anos. O livro também apresenta uma linha do tempo que traz, ano a ano, informações sobre os principais movimentos da Educação no cenário nacional.

A publicação foi enviada para os conselheiros do movimento, os membros de sua Comissão Técnica, seus sócios fundadores, para parceiros e instituições parceiras. O livro está disponível para download na biblioteca do site do movimento.

#### ▪ **Educação: Uma Agenda Urgente**

Essa publicação, que contou com apoio da Editora Moderna, traz a consolidação das reflexões de cada uma das sessões e das reuniões preparatórias do **Congresso Internacional 'Educação: uma Agenda Urgente'**, realizado em setembro de 2011 pelo movimento Todos Pela Educação e parceiros, em Brasília. O Congresso reuniu lideranças nacionais e internacionais em um debate democrático para criar as articulações necessárias à implementação eficiente das políticas educacionais.

O objetivo dessa publicação é fazer com que o conteúdo das sessões chegue até gestores de Educação e sociedade civil, conforme informado ao longo do Congresso, contribuindo para o debate nacional sobre Educação e para a implementação de políticas públicas que assegurem a oferta de Educação Básica de qualidade para todas as crianças e jovens brasileiros nos próximos anos.

A publicação foi lançada em novembro e exemplares impressos foram enviados para parceiros e apoiadores do Congresso, gestores públicos, conselheiros, sócios fundadores e membros da Comissão Técnica do movimento. O livro está disponível para download na biblioteca do site do Todos Pela Educação.

### **2.2.3. Imprensa**

#### ***a. O Todos Pela Educação na mídia***

O ano de 2012 foi de intenso relacionamento do Todos Pela Educação com a mídia, atingindo mais de **1.020 matérias** veiculadas em grandes veículos que contam com a participação do movimento, tendo sido cerca de **55 em televisão, 55 no Rádio, 40 em revistas, 410 em jornais e 460 nos veículos online**. Os principais temas trabalhados com a mídia em 2012 foram:

- De Olho nas Metas 2011;
- Tramitação do Plano Nacional de Educação (PNE) na Câmara dos Deputados;
- Lançamento do Anuário Brasileiro da Educação Básica;
- Comentários sobre os resultados do Inaf 2012;
- Comentários sobre os resultados do Ideb 2012;



- Comentários sobre os dados do Censo Demográfico 2010 e Pnad 2011;
- Pacto Nacional pela Educação na Idade Certa (Pnaic).

Dentre esses temas, merecem destaque o De Olho nas Metas 2011, que teve a maior repercussão de todos os relatórios já divulgados, e o Anuário Brasileiro da Educação Básica, que já se tornou uma grande referência de consulta de dados da Educação para a imprensa.

### **b. Educação em Pauta**

O Educação em Pauta é o encontro promovido pelo Todos Pela Educação entre especialistas e jornalistas para o debate de importantes temas da Educação. Muito mais que gerar pautas, esses encontros têm como objetivo oferecer informações e fontes para ajudar a qualificar a cobertura da mídia da área de Educação.

- **Financiamento da Educação**

O tema foi escolhido por ser um dos assuntos que mais vinham gerando dúvidas na cobertura jornalística por conta da tramitação do Plano Nacional de Educação. Esse encontro foi promovido no dia 16 de maio, das 9h às 12h30 na sede do Todos Pela Educação em SP e contou com a participação de Amaury Gremaud, professor da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto, da Universidade de São Paulo; e de Paulo Malheiro, coordenador do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Educação (Siope) do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE). O encontro contou com a presença de 38 pessoas, sendo 24 delas jornalistas da grande imprensa.

- **Prova Brasil e Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb)**

Às vésperas da divulgação dos resultados da Prova Brasil e do Ideb 2011, o Todos Pela Educação, em parceria com o Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) e a Fundação Itaú Social, promoveu esse encontro para auxiliar na cobertura dessa importante divulgação e ajudar a buscar alternativas aos rankings. O encontro aconteceu no dia 2 de agosto, das 9h às 12h30 na sede do movimento em SP, com a participação de Clara Etiene Lima de Souza, coordenadora-geral do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Básica da Daeb/Inep, Prof. Carlos Educardo Moreno Sampaio, diretor de Estatísticas da Educação Básica da Deed/Inep, e Prof. Marcio da Costa, do Grupo de Estudos e Pesquisas dos Sistemas Educacionais da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). O encontro contou com a presença de 54 pessoas, sendo 33 delas jornalistas de grande imprensa.

- **Enem e Teoria da Resposta ao Item (TRI)**

O último encontro do ano tratou do tema Teoria de Resposta ao Item (TR), que sempre gera dúvidas na cobertura jornalística do Enem, e como ir além dos rankings com os resultados de cada edição. O encontro foi realizado no dia 21 de novembro, na sede do movimento em SP, das 9h às 12h30, com a participação



dos professores Tufi Machado Soares e de José Francisco Soares. O encontro contou com a presença de 20 pessoas, sendo 13 jornalistas de grande imprensa.

### **c. Encontros de relacionamento**

No ano de 2012 realizamos encontros de relacionamento com jornalistas e formadores de opinião. Esses encontros têm como principal objetivo estreitar o relacionamento com importantes formadores de opinião no País, visando ampliar a cobertura/comentários sobre o tema na mídia e nos posicionar ainda mais como fonte para os temas mais relevantes para o movimento (5 Metas e 5 Bandeiras). Foram realizados **15 encontros com jornalistas** como Antonio Gois (editor d'O Globo), Cristiane Lôbo (comentarista da TV Globo/Globo News), João Bosco Rabello (diretor da sucursal do DF d'O Estado de S. Paulo) e Ricardo Mioto (coordenador de artigos e eventos da Folha de S. Paulo).

### **d. Artigos de opinião**

Ao longo de 2012, foram realizados e publicados artigos de opinião que marcam o posicionamento do movimento sobre importantes temas da Educação. Foram eles:

- “Por um país grande, realmente de todos”, com o foco na desigualdade educacional, publicado pela Folha de S.Paulo em 01/06;
- “Para romper com o analfabetismo funcional”, comentando dados do Inaf 2012 e a importância da alfabetização, publicado pelo O Estado de S. Paulo em 25/7;
- “Exemplo alagoano”, sobre bons exemplos na Educação brasileira, publicado pelo O Globo em 10/8;
- “A solução, o nó e a crise”, comentando os dados do Ideb 2011, publicado pelo O Estado de S. Paulo em 22/08;
- “Currículo Nacional: SIM”, sobre a importância da definição dos direitos de aprendizagem, publicado pela Folha de S.Paulo em 15/09; e
- “Sociedade civil e a educação na América Latina”, publicado pelo O Estado de S. Paulo em 04/12.
- “100 mais influentes de 2012 – Comentário sobre as professoras Leda Márcia Dal Lin e Maria Isabel Gomes Vieira”, publicado pela Revista Época em 17/12/2012.

Além dos artigos desenvolvidos pela equipe executiva, alguns dos conselheiros do movimento também produziram diversos artigos nesse ano sobre importantes temas para o movimento, como os mensais de Mozart Neves Ramos para o Correio Braziliense e os de Antonio Jacinto Matias, publicados em veículos como Folha de S. Paulo e O Estado de S. Paulo.



## 2.3. Articulação Institucional

O ano de 2012 foi um ano intenso de articulação institucional do Todos Pela Educação com poder público, organizações da sociedade civil e iniciativa privada. Grupos e projetos importantes estão em andamento e devem ter continuidade ao longo de 2013.

### *a. Grupos de Assessoramento*

No ano de 2012 o Todos Pela Educação criou os primeiros Grupos de Assessoramento para a discussão e aprofundamento de importantes temas da Educação Básica, contando com a participação de importantes parceiros e atores para essas temáticas. Já foram criados quatro grupos: Educação Infantil, Ensino Fundamental 2, Ensino Médio e Controle Social da Educação e Arranjos de Desenvolvimento da Educação. Cada um desses grupos, que contam sempre com um representante da Comissão Técnica do movimento, terá realizado duas reuniões de trabalho até o final de 2012. Os grupos têm como objetivo o aprofundamento dos temas, podendo se apoiar na realização de estudos, pesquisas e projetos em cada uma das áreas.

### *b. Justiça Pela Qualidade da Educação*

O projeto Justiça pela Qualidade da Educação, iniciado em 2011, pretende aproximar operadores do Direito (Magistrados, Promotores de Justiça e Defensores Públicos) aos agentes da educação para atuarem com mais capacidade na garantia do direito à Educação de qualidade. Para isso, ao longo de 2012, o Todos Pela Educação, a Associação Brasileira dos Magistrados, Promotores e Defensores Públicos da Infância e da Juventude (ABMP) e a Editora Saraiva prepararam uma publicação com a contribuição de autores da área jurídica e da área educacional abordando 14 temas de interface entre as áreas. O lançamento da obra será realizado no início de 2013 e já estão programados 3 seminários que acontecerão ao longo do ano, também em 2013 será lançado um portal (que já está sendo concebido) para abrigar todo o conteúdo dessa publicação e permitir a interação dos operadores do direito e especialistas em Educação para auxiliar na efetivação do direito de todas as crianças e jovens a uma Educação de qualidade em todo o Brasil.

### *c. Grupo de Educação do Gife*

O Todos Pela Educação foi convidado para compor um grupo de Educação do Grupos de Institutos, Fundações e Empresas (Gife) para a concepção de um documento base para o alinhamento do investimento social privado em Educação com base no Plano Nacional de Educação (PNE). Esse documento já está sendo preparado em parceria com o Instituto Unibanco e a Fundação Roberto Marinho e deve ser entregue ainda em 2012.



#### ***d. Plano Nacional de Educação (PNE)***

Ao longo de 2012, o movimento participou, de diversas audiências públicas da Comissão Especial instaurada para a tramitação do Plano Nacional de Educação na Câmara Federal, sendo, inclusive, palestrante de algumas delas. Também participou de audiências no Senado Federal sobre a situação da Educação no Brasil, já como uma preparação para a tramitação do plano no Senado, que será iniciada em 2013. O movimento já prepara uma plataforma virtual para o acompanhamento da efetivação das metas do PNE, o Observatório do PNE, que entrará no ar assim que o plano for aprovado.

#### ***e. Lei de Responsabilidade Educacional***

A Lei de Responsabilidade Educacional tramita em Comissão Especial na Câmara dos Deputados, porém por conta da demora da aprovação do PNE na casa, a sua tramitação foi adiada, mas deve ganhar força em 2013. Ao longo de 2012, o Todos Pela Educação encomendou quatro estudos para Fernando Luiz Abrucio e André Portela Souza, da Fundação Getúlio Vargas (FGV) para auxiliar nos debates e na formulação da lei desse projeto. O Todos Pela Educação também articulou e participa de um grupo para a reflexão dessa importante lei, que conta com a participação do Secretário Binho Marques, da Secretaria de Articulação com os Sistemas de Ensino (Sase/MEC), do Consed e da Undime.

#### ***f. Plataforma de apoio aos gestores municipais***

Em parceria com outras 10 organizações, o Todos Pela Educação participa de um projeto que está desenvolvendo uma plataforma virtual de apoio aos gestores municipais de Educação nos principais temas da agenda educacional. Entre os conteúdos teremos: Agenda de Transição do atual para os novos prefeitos, Agenda dos 100 primeiros dias, Cursos de Educação a Distância (EAD) e Agenda da Secretaria Municipal de Educação (SME). O projeto será, após lançada a plataforma, gerido pela estrutura tripartite do Ministério da Educação (MEC, Consed e Undime), com participação das organizações desenvolvedoras no Conselho Estratégico do projeto.

#### ***g. Métodos Inovadores de Ensino***

Nesse ano de 2012, o movimento iniciou um projeto para avaliar o impacto de métodos inovadores com o uso de novas tecnologias para a promoção da aprendizagem dos alunos. Muito se tem falado e visto com relação à aplicação de projetos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TICs) na Educação no Brasil e no mundo, mas pouco sabemos sobre seu real impacto no desempenho escolar.

O projeto, que está sendo feito em parceria com Itaú BBA, Instituto Natura, Fundação Telefônica, Samsung (Coreia) e Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), vai trabalhar com o 9º ano de Ensino Fundamental (EF) e a disciplina de Matemática e



prevê 3 fases: investigação (ate jan/13), que entre outros recortes vai levantar conteúdos digitais atuais de TICs para o ano/disciplinas envolvidos, preparação (jan-julho/13), que entre outras atividades vai cuidar da capacitação de professores, e desenvolvimento de uma plataforma de gestão de desempenho do aluno, e implementação de um projeto-piloto (ago/13 a dez/14). Estamos contando com um time de especialistas para realizar esse projeto – entre eles, Eugenio Severin, ex-BID, especialista em TICs na Educação e Katia Smole, da Mathema.

#### ***h. Rede Latino-americana de Organizações da Sociedade Civil pela Educação (Reduca)***

Ao longo do ano de 2012, o número de intercâmbios entre os países membros da rede, lançada em setembro de 2011, foi grande: foram 30 visitas bilaterais no ano, além de muitas consultas e trocas via e-mails. O Todos Pela Educação foi, mais uma vez, reconhecido como uma das organizações que mais participa e recebe visitas de outros movimentos para reuniões e workshops de assistência técnica. Existe muito interesse no aprendizado, no fortalecimento e na formação uma voz de articulação regional. Para tanto, está sendo desenvolvido um site da Reduca, que prevê espaço institucional para cada uma das organizações, uma sessão para que cada organização possa postar informações e notícias educacionais de seu País e um banco de dados com indicadores educacionais de cada nação.

Foi realizada a 2ª reunião anual da Rede, cuja organização foi liderada pelo Todos Pela Educação em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), envolvendo especialistas da Organização dos Estados Iberoamericanos (OEI) e do *Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento* (Cippec – Argentina) para capacitação das organizações no tema de incidência em políticas públicas educacionais. Foi aprovado um plano de ação da Reduca para 2013, incluindo o lançamento de uma campanha regional para mobilização social pela Educação e atividades em parceria com a nova campanha mundial das Nações Unidas, *Education First*. A perspectiva é a de que a Reduca seja parceira da ONU na América Latina para divulgação da campanha para a sociedade civil ao longo de 2013.

#### ***i. Seminário Internacional “Análises dos Fatores Associados nas Avaliações de Larga Escala”***

O movimento Todos Pela Educação foi parceiro do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) e da Associação Brasileira de Avaliação Educacional (Abave) na promoção desse seminário, realizado nos dias 12 e 13 no Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília. O encontro, que contou com a colaboração do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), tinha como objetivo a apresentação de tendências e experiências internacionais na utilização de informações socioeconômicas para o aprimoramento das análises dos resultados das avaliações de larga escala no Brasil.



O encontro contou com a abertura de Luiz Cláudio Costa, presidente do Inep, Ruben Klein, diretor-presidente da Abave e Priscila Cruz, diretora executiva do Todos Pela Educação. Contou também com as palestras de Douglas Willms, do Canadian Research Institute for Social Policy da University of Brunswick; José Francisco Soares (UFMG); Ruben Klein (Abave); Antônio Carlos Ronca, assessor especial do Ministério da Educação (MEC); Ernesto Treviño, da Universidad Diego Portales do Chile e conselheiro sênior da Unesco; Gregory Elacqua, também da da Universidad Diego Portales do Chile e especialista do Programme for International Student Assessment (Pisa); Daniel Ximenes, do Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome (MDS); e Maria Isabel Fernández Cristovao, do Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación.

#### ***j. Prêmio Darcy Ribeiro***

No dia 21/11, o movimento conquistou o Prêmio Darcy Ribeiro, concedido pela Comissão de Educação e Cultura (CEC) da Câmara dos Deputados. O Todos Pela Educação foi a instituição/pessoa física que recebeu o maior número de votos (23) dos deputados nessa 12ª edição do prêmio. O prêmio é concedido anualmente pela Comissão para pessoas ou organizações que realizaram trabalhos e projetos na defesa e na promoção da Educação brasileira. A premiação concede medalha e menção honrosa a três pessoas físicas ou jurídicas escolhidas pelos deputados da Comissão e os candidatos são indicados por membros do Congresso Nacional.

A indicação do movimento ao prêmio foi feita pelo deputado Raul Henry (PMDB/PE), e o Todos Pela Educação concorria com outras 17 instituições/pessoas. Além do Todos Pela Educação, também foram escolhidos, com 19 votos cada, o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) e o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

O prêmio é um grande reconhecimento do trabalho do movimento pela Educação brasileira e é bastante importante tê-lo recebido em um ano marcado pela tramitação do Plano Nacional de Educação, que norteará as políticas educacionais nos próximos 10 anos.

#### ***k. Palestras e participação em eventos/programas de parceiros***

Para a disseminação de informações educacionais e institucionais e para fazer, cada vez mais, da Educação uma agenda urgente, os representantes do Todos Pela Educação participaram de diversos eventos como palestrante ou mediador ao longo de 2012, alguns deles:

- **Congresso Gife (28-30/03)**- Priscila Cruz, Andrea Bergamaschi e Maria Lúcia Meirelles Reis participaram da 7ª edição do Congresso Gife de Investimento Social.
- **Palestra para Frente Parlamentar da Educação da Câmara dos Deputados (11/04)** – Convidada pelo Dep. Alex Canziani, Priscila Cruz falou na Câmara dos Deputados sobre



a desigualdade educacional.

- **Palestra na Graduação do curso de Administração Pública da Fundação Getúlio Vargas (FGV) (12/04)**– Priscila Cruz conversou com os alunos da FGV/SP sobre a área de Educação Básica no Brasil.
- **Seminário de Educação da Rede Tribuna (ES) (17/04)** – Priscila Cruz foi palestrante de seminário promovido pela rede de comunicação do Espírito Santo, que contou com uma plateia de cerca de 2 mil professores e educadores.
- **Mediação de mesa do evento “Saltos de Aprendizagem” (24/04)** – em evento promovido pela MindGroup, Priscila Cruz mediou a apresentação de experiências como o Programa Escolas em Tempo Integral, do Instituto de Co-Responsabilidade pela Educação (ICE); Arranjos de Desenvolvimento da Educação, do Cedac, Programa Alfabetização na Idade Certa (PAIC), da Secretaria da Educação do Ceará; e o Programa Mente inovadora e Saltos de Aprendizagem, do Instituto MindGroup.
- **Prêmio Jovens Lideranças (3/5)** – Priscila Cruz recebeu o 'Prêmio Jovens Lideranças' na categoria Educação. A premiação foi promovida pelo jornal O Estado de S. Paulo e a XYZLive e tinha como objetivo promover projetos e iniciativas que contribuem para o desenvolvimento do Brasil em diversas áreas. Os critérios de julgamento levaram em conta aspectos como inovação, desenvolvimento econômico, desenvolvimento social e práticas sustentáveis.
- **XXIV Congresso Nacional da ABMP (16 a 18/5)** - Congresso promovido pela a ABMP com o tema “Justiça em Rede: Articulação e ação sistêmica para a garantia efetiva de direitos de crianças e adolescentes e seu atendimento adequado”, contou com a participação de Priscila Cruz, na mesa “Educação: uma Agenda Urgente”, que debateu desafios da Educação com Leoberto Brancher (juiz de Direito do RS) e Raimundo Silveiro (promotor de Justiça do RN).
- **Expressão Nacional, TV Câmara (22/05)** - Priscila Cruz participou do programa que promoveu um debate ao vivo sobre o PNE e o baixo rendimento dos alunos nas escolas brasileiras. O debate contou também com a participação dos deputados Paulo Rubem Santiago e Rogério Marinho e da subsecretária de Educação Básica do Distrito Federal, Sandra Zita Tiné.
- **Audiência pública da Comissão de Educação, Cultura e Esporte (CE) do Senado Federal (23/05)** - Priscila Cruz falou sobre as dificuldades do Brasil para cumprir metas de educação, apresentando os resultados de acompanhamento das 5 Metas do movimento para os senadores presentes.
- **'Simpósio Governo Brasileiro do Futuro – sugestões e desafios para o Estado nesta década [2012-2022] (23/05)** - Priscila Cruz foi uma das debatedoras do evento, uma iniciativa do Movimento Brasil Competitivo (MBC), da revista TIC Mercado e Gestão Pública e Odisseu Educação.



- **Semana de Jornalismo da PUC/SP (29/05)** - Priscila Cruz participou do debate sobre 'Questões sociais e eleições'. Na ocasião, ela conversou com os estudantes de jornalismo da universidade sobre a situação da Educação no Brasil, principais desafios e possíveis soluções, e reforçou a importância da imprensa como ponte entre a população e as políticas sociais.
- **Strategy Execution Summit 2012 (29/06)** - Em evento realizado pela Symnetics, Luis Norberto Pascoal e Priscila Cruz foram os palestrantes do painel "Os Status da Educação no Brasil e os Desafios da capacitação de Pessoas nas Organizações".
- **I Congresso Internacional de Educação do Noroeste Paulista (27/07)** - Andrea Bergamaschi e Mozart Neves Ramos participaram da mesa redonda sobre Formação Inicial e Continuada de Professores no evento realizado na cidade de Votuporanga, em São Paulo, Arranjo do Desenvolvimento da Educação do Noroeste do Estado de São Paulo (ADE Noroeste Paulista).
- **Espaço Aberto com Alexandre Garcia, Globo News (15/08)** - Priscila Cruz participou de debate com o Ministro Aloizio Mercadante promovido pelo programa. O debate foi sobre os dados divulgados no dia anterior (14) da edição de 2011 do Ideb.
- **Reunião da Rede Latinoamericana de Organizações para a melhoria da qualidade da Educação (Reduca) (23 e 24/08)** - Os membros da rede, entre eles o Todos Pela Educação, se reuniram pela primeira vez após o lançamento da rede, em setembro de 2011 no Brasil, para realizar balanço atividades do primeiro ano de atuação e planejar os próximos passos.
- **Lançamento campanha Grupo RBS – A Educação Precisa de Respostas (28/08)** - As perguntas que compõem a campanha foram feitas a partir das Metas do Todos Pela Educação. O lançamento da campanha foi realizado com um debate veiculado ao vivo pelos canais de comunicação do Grupo RBS e contou com a participação do conselheiro do Todos Pela Educação, Mozart Neves Ramos.
- **Workshop Internacional "Post-2015 Development Agenda: Goals, Targets and Indicators"(06/09)** - Priscila Cruz foi uma das palestrantes desse evento promovido pela FGV e o Centro de Políticas Sociais. Na ocasião, foram debatidas as metas do milênio da ONU e Priscila falou sobre as metas para a Educação e sua ligação com as demais.
- **Audiência pública da Comissão de Educação, Cultura e Esporte (CE) do Senado Federal sobre Educação e Federalismo (12/09)** - Priscila Cruz foi uma das debatedoras da audiência pública intitulada "Educação Básica: Responsabilidade do Governo Federal?", que contou também com a presença do Senador Cristovam Buarque; do secretário de Educação Básica do MEC, Cesar Callegari; e de Fernando Veloso, pesquisador do Instituto Brasileiro de Economia.
- **Debate sobre importância da leitura da Fundação Itaú Social (02/10)** - Priscila Cruz foi mediadora do debate com os escritores e ilustradores Ricardo Azevedo e Roger Mello.



- **Salto para o Futuro, TV Escola (05/10)** - Priscila Cruz participou do programa sobre as ações e os desafios para garantir que as crianças sejam alfabetizadas com qualidade e sobre o direito de aprender, juntamente com Fernando Almeida, da Fundação Padre Anchieta e professor da PUC/SP; e Ruy Aguiar, gestor de programas do Unicef para os estados do CE, PI e RN.
- **'3ª Semana de Educação' de Campinas (SP) (16 a 20/10)** - Maria Lucia Meirelles Reis, Mozart Neves Ramos e Andrea Bergamaschi representam o movimento Todos Pela Educação na '3ª Semana de Educação' de Campinas (SP), promovido pelo Compromisso Campinas pela Educação (CCE).
- **Salto para o Futuro, TV Escola (19/10)** - Mozart Neves Ramos participou do programa sobre Pacto Nacional pela Alfabetização na Idade Certa (Pnaic), juntamente com o secretário de Educação Básica do MEC, Cesar Callegari, e a presidente da União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação (Undime), Cleuza Repulho.
- **Semana Estado de Jornalismo / Prêmio Santander Jovem Jornalista, O Estado de S. Paulo (25/10)** - Priscila Cruz participou da palestra "(In)formando o cidadão", na qual falou para os estudantes de jornalismo de todo o Brasil principalmente sobre a influência da cobertura jornalística nas políticas públicas de Educação, juntamente com Fernanda Campagnucci, editora do Observatório da Educação, e Eduardo Barella, editor do jornal O Estado de S. Paulo.
- **Espaço Aberto com Alexandre Garcia, Globo News (07/11)** – Mozart Neves Ramos participou de debate com o Rafael Luchesi, diretor-geral do Senai e diretor de Educação e Tecnologia da Confederação Nacional das Indústrias (CNI) promovido pelo programa sobre Educação Profissional e qualidade da Educação Básica.
- **Lançamento do Pacto Nacional pela Alfabetização na Idade Certa (Pnaic) (08/11)** - Representando o movimento, estiveram presentes: Jorge Gerdau Johannpeter, Luís Norberto Pascoal, José Francisco Soares, Maria Lucia Meirelles Reis, Ricardo Young e Priscila Cruz.
- **Promoção do Seminário Internacional "Análise dos Fatores Associados nas Avaliações de Larga Escala"** - Seminário realizado em Brasília, nos dias 12 e 13 de novembro, pelo Inep, a Abave e o movimento Todos Pela Educação. O encontro, que contou com a colaboração do BID, apresentou tendências e experiências internacionais e nacionais na utilização de informações socioeconômicas para o aprimoramento das análises dos resultados das avaliações de larga escala.
- **"Tecnologias na Educação e Redes de Aprendizagem Colaborativa: Cenários e Perspectivas"** - Andréa Bergamaschi foi palestrante da segunda edição do evento realizado no dia 22/11 pelo Instituto Inova e parceiros, em Itirapina (SP). Voltado para as Secretarias Municipais de Educação, dirigentes de ensino, coordenadores pedagógicos e especialistas do setor, o evento teve como debater sobre o uso da tecnologia na Educação e apresentar casos que são referência no uso de tecnologia e na inovação em atividades escolares e programas educacionais.



- **Partners in Learning Global Forum 2012: Your ideas matter (28/11 a 01/12)** - Priscila Cruz participou do Fórum promovido pela Microsoft e foi uma das juradas que escolheram os 18 vencedores do prêmio global de inovação em Educação. O evento reuniu, em Praga, na República Tcheca, os 500 finalistas ao prêmio – professores, gestores escolares e públicos de 75 países que se destacaram entre mais de 250 mil participantes.
- **Criança Esperança 2013 (04/12)** – Priscila Cruz foi apresentadora da categoria "Fortalecimento e apoio à Educação formal", que contempla 14 projetos que receberão o apoio financeiro do programa Criança Esperança, iniciativa da Unesco e da Rede Globo. No total, 86 instituições receberão o apoio do projeto.
- **Prêmio Excelência em Responsabilidade Social (Sinepe/RS) (04/12)** – a conselheira Beatriz Bier Johannpeter representou o movimento, na entrega do Prêmio Excelência em Responsabilidade Social. O prêmio faz parte do 7º Prêmio de Responsabilidade Social, organizado pelo Sinepe/RS, e tem como objetivo reconhecer pessoas ou instituições que se destacam na área social, identificadas, de alguma forma, com o ensino privado.
- **Diálogo Regional de Políticas, Washington (EUA) (05/12)** – Andrea Bergamaschi participou da edição de 2012 do evento, promovida anualmente pelo BID, para debater como os jovens da América Latina e do Caribe estão se preparando para entrada no mercado de trabalho e identificar elementos-chaves para melhorar a transição da escola para o trabalho na região. Esta foi a primeira vez que o Todos Pela Educação participou do encontro.
- **“Seminário Perspectivas para o Setor de Educação” (06/12)** – Camilla Salmazi participou do seminário promovido pela BM&FBovespa e pela Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais em São Paulo (Apimec-SP). O encontro teve como objetivo debater temas que possam impactar as decisões de investimentos das empresas na Educação.
- **Reunião da comissão técnica do Observatório da Equidade promovida pelo Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES) da Presidência da República (13/12)** - Ricardo Falzetta representou o movimento em reunião na qual foi apresentado o 4º relatório de observação do CDES, que trata das desigualdades na escolarização no Brasil, e foram discutidas alternativas para o financiamento da Educação e para a melhoria da gestão dos recursos públicos investidos no setor.
- **Audiência pública realizada pela Comissão Especial (Cesp) para a reforma do Ensino Médio (18/12)** – Wanda Engel, membro do Conselho de Governança do Todos Pela Educação, representou o movimento em audiência realizada pela Cesp da Câmara dos Deputados que analisa a reforma do Ensino Médio, que abordou os principais desafios desta etapa do ensino, o abandono e a evasão escolar.



## 2.4. Financeiro, Gestão e Recursos Humanos

O ano de 2012, por conta do aumento das demandas e projetos, também foi um ano importante para a ampliação da equipe do Todos Pela Educação e para a ampliação dos recursos.

### **a. Ampliação dos recursos**

Além dos atuais mantenedores do movimento (Dpaschoal, Fundação Bradesco, Fundação Itaú Social, Gerdau, Instituto Camargo Corrêa, Instituto Unibanco, Itaú BBA, Santander e Suzano Papel e Celulose), o Todos Pela Educação também recebeu recursos de novas instituições em 2012 para auxiliar no desenvolvimento de seus projetos. São elas: Instituto Natura, Fundação Telefônica e Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

### **b. Equipe Executiva**

A equipe executiva do movimento ganhou reforço ao longo de 2012. Foram contratadas a jornalista Mariana Mandelli, responsável pelo conteúdo jornalístico do movimento, tendo como uma de suas atividades a atualização diária do site institucional e das redes sociais e da estagiária da área, Pricilla Honorato; e da analista de conteúdo técnico Isabela Furtado, para a realização e monitoramento de pesquisas e estudos que estejam em linha com as Metas e Bandeiras do Todos Pela Educação.

Entre as contratações para novos cargos estão a da analista de gestão de projetos Fabíola Gaigner, para o acompanhamento do planejamento; do gerente de conteúdo Ricardo Falzetta, para a gestão do conteúdo editorial do movimento; da assistente de comunicação, Bárbara Benatti, para auxiliar a área de assessoria de imprensa e comunicação institucional; de Walquíria Tiburcio, como assistente de projetos; e da gerente da Área Técnica Alejandra Meraz Velasco, para a gestão do conteúdo técnico.